Årsredovisning

Räkenskapsåret 2025

Kommunförbundet
Kalmar län

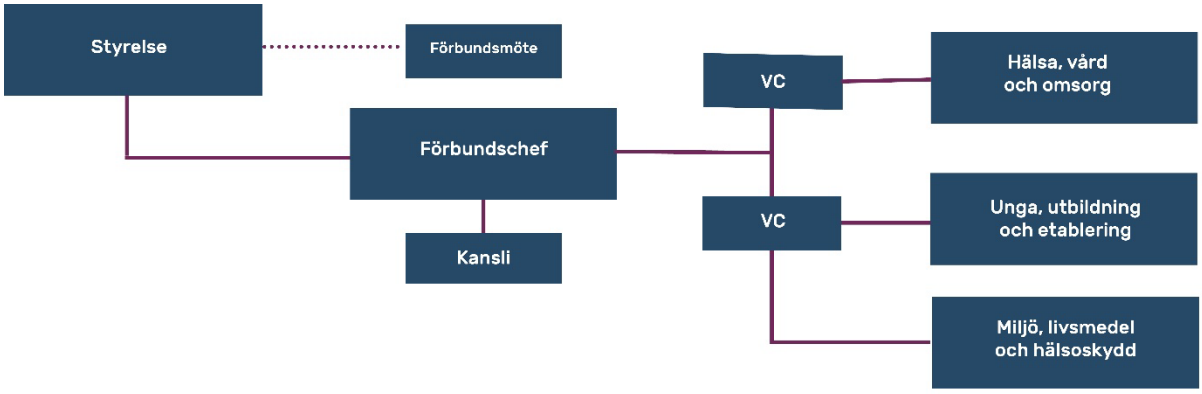
Styrelsen och förbundschefen för Kommunförbundet Kalmar län får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Kommunförbundet Kalmar län är en ideell förening där länets 12 kommuner är medlemmar. I det årliga förbundsmötet deltar ombud utsedda av respektive medlemskommun. Kommunförbundets uppgift är att främja samverkan åt medlemmarna och skapa en gemensam plattform för de primärkommunala uppdragen inom skola, socialtjänst och vård och omsorg samt att svara för vissa särskilda uppdrag. Förbundet har sitt säte i Kalmar. Kommunförbundet äger även Kommunernas Hus i Kalmar AB (KHAB) som tillhandahåller kontorslokaler för verksamheten. Förbundet består av tre verksamhetsområden, som styrs enligt nedanstående organisationskarta:



Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har ny förbundschef rekryterats och en förändrad ledningsstruktur beslutats, inklusive återinförande av verksamhetschef för området Hälsa, vård och omsorg.

Kommunförbundet fick statsbidrag från Socialstyrelsen för två olika områden. Statsbidraget till arbete för en mer kunskapsbaserad äldreomsorg uppgick till 3 731 711 kr och statsbidraget för arbete med en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst uppgick till 1 000 000 kr. Pengarna användes till att anställa tre medarbetare samt en stor utbildningsinsats för anställda i kommunerna som genomfördes under hösten. Eftersom de nya medarbetarna var på plats först i oktober så avändes inte alla pengarna, som kommer att återbetalas.

En projektledare för Yrkesresan har påbörjat en projektanställning under året.

Kommunförbundet skickade under våren, tillsammans med elva av länets kommuner, in en ansökan till Europeiska socialfonden (ESF) för projektet KRAFT – Kalmar läns resurs- och arbetsförberedande team. Ansökan togs fram i nära samarbete med länets AME-chefsnätverk och AME-verksamheter. Den 18 juni beviljades projektet stöd på upp till 16 630 326 kronor.

Projektet löper från den 1 september 2025 till den 31 augusti 2028. Målet är att hjälpa personer som varit arbetslösa och i behov av ekonomiskt bistånd i minst två år att ta sig vidare mot egen försörjning – genom jobb, praktik eller studier.

Projektet SIA (samverkan, inkludering och anställningsbarhet) avslutades.

Styrelsens arbete

Förbundet leds av en styrelse. Varje medlemskommun representeras av en ledamot och en ersättare i styrelsen och för verksamheten ansvarar förbundschefen.

Styrelsen har haft sex möten under året. En central del av styrelsens arbete har rört utvecklingen av den länsgemensamma samverkan. Styrelsen har följt arbetet inom länsgemensam ledning, beslutat om fortsatt arbete med en gemensam plan för samverkan och initierat dialoger om överenskommelse med Region Kalmar län kring regional utveckling.

Omställningen av socialtjänsten har varit ett prioriterat område. Styrelsen har följt länsdialoger kopplade till den nya socialtjänstlagen, utvecklingen av Yrkesresan och gemensamma kompetensutvecklingsinsatser samt arbetet med kunskapsstyrning och individbaserad uppföljning.

Styrelsen har även följt upp arbetsmiljö- och personalfrågor genom bland annat medarbetarundersökning.

I samband med styrelsemötena i juni och i oktober har Kommunförbundsdagar arrangerats där även länets kommunchefer deltagit. Båda dagarna har haft civilt försvar och civil beredskap som tema, men frågor som nära vård och nya socialtjänstlagen har också varit på agendan.

Verksamhetens arbete under året

Hälsa, vård och omsorg

Socialtjänstens omställning

En länsdialog har genomförts, och det har gjorts förberedelser inför SKR:s *lärprocess Framtidens socialtjänst*, där kommunerna lär av varandra i omställningen till en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst. Lärprocessen ska stötta kommunerna i att driva omställningen lokalt under kommande år.

Samverkan mellan socialtjänst, skola och regionens hälso- och sjukvård

Den tidigare gemensamma planen för primärvård har omarbetats till *Gemensam plan för samverkan* (GPS), som nu är förankrad i länets ledningsgrupper och redo för politisk behandling. Arbetsgruppen Ordnat införande har haft goda dialoger och planen är att parallellt ta fram en nulägesbeskrivning för primärvården för att stärka systemledningen.

Kunskapsstyrning och kompetensförsörjning

Deltagandet i de olika Yrkesresorna ökar stadigt, och resan för personal inom äldrevårdens utförande verksamheter, som är den sista av resorna, har kommit igång. För att effektivisera hanteringen av resorna har allt projektledarskap samlats hos en och samma person. Arbete kring individbaserad systematisk uppföljning har skett i vissa nätverk. Tillsammans med Länsstyrelsen har förbundet anordnat flera utbildningar som rör våld i nära relation. Förbundet har också bidragit till erfarenhetsutbyte mellan kommunerna när det gäller e-hälsa och välfärdsteknik inom socialtjänsten.

Äldre

Arbete med demensstrategin har startats upp med både utbildningsdagar för baspersonal och framtagande av en handlingsplan för kommande år. Stödjande insatser har skett för att förbättra teamsamverkan mellan omsorg och hälso- och sjukvård för att tidigt kunna upptäcka risker och ge rätt insatser.

Kommunal primärvård

En gemensam riskbedömningsmall har tagits fram, och behovet av en gemensam definition av specialiserad vård har lyfts. Dessutom pågår arbete för sammanhållen journalföring inom 1177, vilket kommunerna ställer sig positiva till.

Skadligt bruk och beroende

Reformen kring samsjuklighet har förberetts genom kartläggningar och planering av hur den nya lagen ska kunna realiseras. Arbete med en gemensam samverkansmodell mellan region och kommuner har påbörjats. ANDTS-undersökningen (alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel) har genomförts och presenterats och en lärplattform med stöd till kommunernas fortsatta arbete kring frågorna har lanserats.

Barn och unga

Förberedelser och förankringsarbete kring en gemensam samverkansmodell för tidiga insatser har gjorts. Överenskommelsen kring hälsoundersökningar för barn placerade utanför hemmet har reviderats enligt nya kunskapsstöd. BBIC-nätverket (barns behov i centrum) har haft flera träffar med olika teman, bland annat barns rättigheter.

Stöd och service LSS

På nätverksmöten har kunskap delats mellan lokal och nationell nivå. Yrkesresan för utförare har startat, och flera kommuner är i gång med BAS-spåret. Stöd ges i arbetet med brukarundersökningar och individbaserad uppföljning kopplat till den nya socialtjänstlagen. Dialog har förts om välfärdsbrott inom personlig assistans, och området kommer att prioriteras ytterligare framöver.

Unga, utbildning och etablering

Skolutveckling

En dag om förutsättningarna för en gemensam samverkansmodell för barn och unga i länet har anordnats, vilken beslutats om inom ramen för Länsgemensam ledning.

Kommunförbundet samordnade en resa till Skolriksdagen för skolledare och politiker. Ett seminarium med rubriken ”När rätt beslut känns fel – politiskt ledarskap i ljuset av demografisk förändring” väckte stor uppmärksamhet. Förbundet anordnade därför en dag på samma tema för politik och förvaltningsledning i länet.

Fortbildningssatsningen Rektorsnätverk syd, har genomförts med Linneuniversitetet som utförare med medel från Skolverket.

AV-Media

AV-Medias fortbildningserbjudande till länets skolor har utvecklats ytterligare med bland annat filmprojekt, programmering och föreläsningar om generativ AI i skolan riktat till olika lärarkategorier.

Ungas uppväxt

LUPP-enkätens resultat lanserades och en regional handlingsplan har tagits fram kopplad till resultaten. Som en del av handlingsplanen har en lärplattform börjat tas fram och den första modulen *Spel om pengar* lanserades under hösten. Planering och uppbyggnad av ett regionalt ungdomsforum har pågått tillsammans med unga och länets kommuner.

Under våren erbjöds samtliga skolor i länet en digital föreläsning, *Från en kille till en annan*, med Atilla Yoldas. Kompletterande material med fakta och diskussionsunderlag publicerades på förbundets hemsida som stöd i det lokala arbetet med jämställdhet, normer och machokultur.

Etablering

Kommunförbundet skickade under våren, tillsammans med elva av länets kommuner, in en ansökan till Europeiska socialfonden (ESF) för projektet *KRAFT – Kalmar läns resurs- och arbetsförberedande team*. Projektet beviljades stöd och löper från den 1 september 2025 till den 31 augusti 2028. Målet är att hjälpa personer som varit arbetslösa och i behov av ekonomiskt bistånd i minst två år att ta sig vidare mot egen försörjning – genom jobb, praktik eller studier.

Projektet SIA (samverkan, inkludering och anställningsbarhet) avslutades med en uppskattad konferens som bidrog till spridning av projektets resultat och erfarenheter samt till fortsatt dialog om samverkan efter projektets slut.

Livsmedel, miljö och hälsoskydd

Ett livsmedelsprojekt och tre miljöprojekt har genomförts enligt plan med förväntad positiv effekt. Utvecklingsdialoger har genomförts där samtliga kommuner och länsstyrelser har besökts för gemensam reflektion kring hur arbetet kan vidareutvecklas för en ännu bättre samverkan. Resultaten kommer att sammanställas och ligga till grund för fortsatt arbete under 2026.

Personal

Personalantalet har varierat under 2025. Antal årsarbetare var 19 under året. Majoriteten av de anställda arbetar heltid. Sjukfrånvaron har under året legat på 2,7%, jämfört med 1,44% 2024. 12 medarbetare har inte någon sjukdag under hela året.

I början av året inleddes rekrytering av ny förbundschef. Den nya förbundschefen tillträdde den första maj. Under sommaren och hösten påbörjade fyra nya medarbetare sina tjänster. Vid årets utgång har förbundet 23 anställda varav 20 kvinnor och 3 män.

Resultat och ställning

Flerårsöversikt

Allmänna förutsättningar	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Antal medlemmar	12	12	12	12	12
Medelantalet anställda	19	22	23	25	25
Resultat (tkr)					
Verksamhetens intäkter	41 416	66 798	71 163	79 899	79 257
Verksamhetens kostnader	-38 701	-68 946	-73 785	-75 662	-79 555
Verksamhetens resultat	2 715	-1 580	-2 622	4 237	-298
Resultat från finansiella investeringar	397	567	351	-5	-28
Årets resultat	2 114	-580	-165	2 512	19
Ekonomisk ställning					
Eget kapital (tkr)	9 671	7 557	8 137	8 302	5 791
Soliditet (%)	43,27	39,17	47,16	60,53	36,56

Definitioner

Soliditet (%) - Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Kommentar till flerårsöversikten

Efter ett par år med negativa resultat, till stor del på grund av höga pensionskostnader, så redovisas ett överskott för 2025.

Arbetet med att minska förbundets kostnadskostym har inneburit att övriga kostnader fortsatt att minska. De kostnader som ökat under året är förknippade med kursverksamheten, där också intäkterna ökar från 2 271 tkr föregående år till 4 292 tkr.

Under flera år fram till och med 2024 har förbundet rekvirerat medel för arbetet med Nära vård från Kammarkollegiet. Under 2024 rekvirerades 26 878 tkr varav 25 378 tkr transfererades till medlemskommunerna. Från och med 2025 får inte förbundet några medel från Kammarkollegiet för arbetet med Nära vård.

Nya medel i form av statsbidrag har stärkt förbundets ekonomi under året och inneburit nyanställningar. Intäktsränta på bankkonto och lägre semesterlöneskuld är också bidragande till det positiva resultatet. På personalkostnadssidan har förbundet, under året, haft vakanta tjänster och en föräldraledighet som också påverkar.

Verksamhetens resultat för 2025 blev ett överskott på 2 715 tkr och efter avsättning till periodiseringsfond och skatt blev årets resultat ett överskott på 2 114 tkr. Soliditeten ökar från 39,17% till 43,27% och är fortsatt mycket god.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Balanserat kapital	**Summa kapital**
Belopp vid årets ingång	7 556	7 556
Årets resultat	2 114	2 114
Belopp vid årets utgång	**9 671**	**9 671**

Förbundets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Verksamhetens intäkter			
Bidrag		14 952	42 269
Nettoomsättning		26 161	24 215
Övriga verksamhetsintäkter		303	314
		41 416	**66 798**
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster		-3 496	-1 423
Övriga externa kostnader		-8 379	-8 658
Utbetalda bidrag		-9 255	-35 967
Personalkostnader	2	-17 571	-22 899
		-38 701	**-68 946**
Verksamhetsresultat		**2 715**	**-2 148**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		415	604
Räntekostnader och liknande resultatposter		-18	-37
		397	**567**
Resultat efter finansiella poster		**3 112**	**-1 580**
Bokslutsdispositioner	3	-617	1 000
Resultat före skatt		**2 495**	**-580**
Skatt		-381	0
Årets resultat		**2 114**	**-580**

Balansräkning

Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	4	0	0
		0	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5, 6	500	500
		500	**500**
Summa anläggningstillgångar		**500**	**500**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 180	795
Övriga fordringar		601	316
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		920	1 940
		2 701	**3 051**
Kassa och bank		20 258	15 737
Summa omsättningstillgångar		**22 958**	**18 788**
SUMMA TILLGÅNGAR		**23 458**	**19 288**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat kapital		7 556	8 137
Årets resultat		2 114	-580
Summa eget kapital		**9 671**	**7 556**
Obeskattade reserver		617	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 853	1 086
Aktuella skatteskulder		1 641	1 739
Övriga skulder		1 301	1 323
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 376	7 584
Summa kortfristiga skulder		**13 171**	**11 732**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**23 458**	**19 288**

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Koncernredovisning upprättas inte med hänvisning till Årsredovisningslagen 7:3

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Bidrag

En transaktion i vilken föreningen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållet bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att föreningen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om föreningen har en skuld till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag.

Föreningen redovisar samtliga erhållna bidrag såsom en intäkt medan utbetalda bidrag redovisas under verksamhetens kostnader.

Nettoomsättning

Administrativ ersättning redovisas vid inbetalningar från medlemmar och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Försäljning av konferenser och kurser redovisas i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när förbundet blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och förbundet har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.
Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Leasingavtal
Förbundet redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som förbundet lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester och betald frånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	19	22

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	-617	0
Återföring från periodiseringsfond	0	1 000
	-617	**1 000**

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	53	53
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**53**	**53**
Ingående avskrivningar	-53	-53
Årets avskrivningar		0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-53**	**-53**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	500	500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**500**	**500**
Utgående redovisat värde	**500**	**500**

Not 6 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Kommunernas hus i Kalmar AB	100	5000	500

	Org.nr	Säte
Kommunernas hus i Kalmar AB	556190-8368	Kalmar

Kalmar

Andreas Erlandsson
Ordförande

Anders Johansson
Vice ordförande

Ilko Corkovic

Johan Jonsson

Åke Bergh

Per Gröön

Dzenita Abaza

Michael Jonsson Granstedt

Tobias Fagergård

Henrik Nilsson Bokor

Eva Kindstrand Ströberg

Harald Hjalmarsson

Malin Almqvist
Förbundschef

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats

Klaus Leidecker
Ordförande

Owe Blomquist
Revisor

Eva Klase
Revisor